



SAMI BELLOUMI/PHOTOPOR/VOIX DU NORD/MAKPPP/IGLIELMO MANGIAPANE/REUTERS, MAXIMS DE PARIS

## Les pizzas Buitoni condamnées à disparaître

Les ventes ne sont jamais reparties, un an après le scandale sanitaire qui a contaminé 56 personnes début 2022. Nestlé, propriétaire de la marque depuis 1988, a stoppé leur production. Il pourrait annoncer jeudi la recherche d'un repreneur pour l'usine de Caudry. **PAGE 22**

## L'ÉVÉNEMENT

# Les pizzas Buitoni anéanties par un scandale sanitaire



*La direction  
 de Nestlé  
 annonce ce jeudi  
 son choix pour  
 l'avenir du site  
 de Caudry  
 (Nord), au cœur  
 de l'affaire  
 des pizzas  
 surgelées  
 Fraîch'Up  
 depuis un an.  
 Ses 113 salariés  
 redoutent  
 une fermeture.  
 Retour sur une  
 déroute sanitaire  
 et judiciaire.*

**OLIVIA DÉTRAYAT** @Olivviader

**AGROALIMENTAIRE** La douche froide. Le 2 mars, les 113 salariés de l'usine Buitoni de Caudry (Nord) apprennent que la production, qu'ils ont reprise en décembre après des mois d'interruption, va de nouveau s'arrêter. Malgré les efforts de Nestlé, propriétaire du site, l'activité reste affaiblie par l'affaire des pizzas de la gamme Fraîch'Up, qui ont contaminé 56 personnes début 2022, et causé la mort de deux enfants

Le plan présenté par le géant suisse de l'agroalimentaire laissait espérer que les pizzas Buitoni puissent renaître après le scandale sanitaire qui a fait plonger leurs ven-

tes. Las. Malgré les investissements pour soutenir la marque, les commandes des distributeurs n'atteignaient pas, début mars, 15% des volumes attendus. Soit moins de 450 tonnes sur les 3500 tonnes inscrites dans le budget.

Ce jeudi matin, les salariés se préparent donc à une autre douche froide. Ils seront fixés sur la solution envisagée par Nestlé pour leur usine. Les pouvoirs publics ont fait pression sur le groupe de Vevey pour qu'il maintienne une activité dans l'usine. Mais la plus grande incertitude régnait mercredi sur le futur du site, qui fabriquait avant la crise pas moins de 170 000 pizzas par semaine.

Parmi les pistes envisagées fi-

gurent la reconversion du site sur une autre production alimentaire pour le compte de Nestlé. Une autre consiste à lancer la recherche d'un repreneur pour le site, avec le risque d'une fermeture si aucun projet de reprise crédible ne venait à se concrétiser.

L'ampleur de la crise a été trop profonde pour espérer une relance durable de l'activité Buitoni à Caudry. Nestlé actera très probablement la quasi-disparition de sa marque en France. Le logo a déjà disparu des boîtes de raviolis et des pots de sauce tomate il y a une dizaine d'années. Une





décision de Raynal & Roquelaure (Cofigeo), qui a racheté cette activité à Nestlé dans les années 2000, avant de la rebaptiser Zapetti.

Tombées de 30 % à moins de 5 % de part de marché en six mois, les pizzas Buitoni, leader du rayon en France, devraient donc disparaître. Seuls persisteront les formats Piccolinis de Buitoni, produits à l'usine Nestlé de Nonnweiler (Allemagne) et la gamme Bella Napoli, produite dans celle de Benevento (Italie).

C'est le dernier effet en cascade de l'un des plus graves scandales sanitaires de l'agroalimentaire qu'ait connus la France. Infectés par la bactérie *Escherichia coli*, des lots de la gamme Fraich'Up de la marque ont contaminé gravement 56 personnes entre le 18 janvier et le 5 avril 2022. Hormis un adulte, tous sont des enfants qui, après avoir consommé les pizzas Fraich'Up ont développé un syndrome hémolytique et urémique (SHU), une infection aux complications rénales parfois graves. Si la plupart s'en sont sorties, certaines victimes auront des séquelles à vie. Deux enfants sont décédés des suites de leur contamination.

L'affaire provoque un émoi considérable. De la présence de trace de benzène dans des bouteilles de Perrier (1990) au lait infantile contaminé à la salmonelle de Lactalis (2017) en passant par les lasagnes à la viande de cheval (2013), fraudes et accidents sanitaires touchent, certes, régulièrement des usines alimentaires françaises. Par nature, ils sont impossibles à prévenir à 100 %. Mais jamais l'enchaînement des événements, des causes de la contamination à la gestion de la crise, s'est révélé aussi dévastateur que dans le cas des pizzas Fraich'Up.

### Retrait-rappel immédiat

Quand Nestlé, propriétaire de Buitoni depuis 1988, est alerté, le soir du 17 mars 2022, de la présen-

ce d'*E. coli* dans l'une de ses pizzas surgelées Fraich'Up retrouvée dans le réfrigérateur d'une famille, la réaction est pourtant immédiate. Dès le lendemain, la marque rappelle toutes les Fraich'Up produites à Caudry et arrête les deux lignes de production du site, qui emploie alors 180 personnes.

Mais la gestion médiatique de la crise se révèle chaotique. Nestlé se heurte aux informations reçues au compte-gouttes des autorités sanitaires (Santé publique France et la DGCCRF). Si elles investigent depuis des semaines sur une recrudescence de cas d'insuffisance rénale chez des enfants, le lien direct avec les pizzas Fraich'Up n'est pas en-

core confirmé.

Plutôt que de faire profil bas, Nestlé tente de se disculper, expliquant que les cas comptabilisés sont trop nombreux pour ne provenir que de la consommation de ses pizzas. Quand Santé publique France confirme le lien, le 30 mars, le directeur industriel de Nestlé France présente ses excuses lors d'une conférence de presse. Mais celles-ci passent inaperçues. *« Une succession d'erreurs ont favorisé la mobilisation des familles sur les réseaux sociaux, analyse Florian Silnicki, fondateur du cabinet spécialiste en gestion de crise LaFrenchCom. Dans les premiers jours, la stratégie du doute choisie par Nestlé a placé les familles dans une forme de culpabilité, leur laissant la charge de la preuve. Le manque d'empathie a été flagrant, avec une réaction par communiqués désincarnés. Même chose pour l'absence de prise en charge des victimes. Tout a été fait à l'exact inverse des standards habituels en vigueur dans ce type de situation. »*

De fait, à l'époque, dans les équipes de la filiale française de Nestlé, un groupe très à cheval sur

les questions de sécurité, l'incrédulité succède à la stupéfaction. En coulisses comme en public, le groupe met en avant 75 tests réalisés dans l'usine, tous négatifs. Et pointe une possible cuisson impropre des pizzas à pâte crue...

Les jours suivants, deux éléments majeurs font voler en éclats cette défense. D'abord la diffusion, le 31 mars, de témoignages de salariés et d'images chocs tournées quelques mois plus tôt dans l'usine de Caudry, et montrant un état sanitaire du site sans équivoque. Puis, le lendemain, la publication d'un arrêté préfectoral interdisant la reprise de la production.

Pointant de *« graves manquements en termes d'hygiène dans l'usine de Caudry »* constatés lors de contrôles les 22 et 29 mars, le compte rendu est implacable. Manque d'entretien et de nettoyage des zones de fabrication, extraction de l'air insuffisante, présence de rongeurs, la liste des anomalies est longue. L'enquête préliminaire ouverte le 22 mars par le parquet de Paris débouchera sur l'ouverture d'une information judiciaire pour homicide involontaire, blessures involontaires et mise en danger d'autrui.

Entre-temps, Nestlé France accumule les erreurs. Après l'envoi malencontreux d'un bon d'achat à une famille de victime, le groupe est obligé fin avril de s'excuser, reconnaissant *« une erreur qui n'aurait pas dû être faite »*. L'épisode relance la polémique, d'autant que le groupe peine toujours à donner un début d'explication sur les causes du drame.

*« Normalement, si on met en branle toutes les équipes, on arrive en quelques jours à obtenir des éléments et identifier les grandes lignes de ce qu'il s'est passé »*, explique un ex-cadre du groupe. Les plaintes s'accumulent, de la part d'une cinquantaine de familles et d'associations de défense des consommateurs. Elles aboutiront, en septembre, à une demande d'indemnisation de 250 millions





d'euros de la part de l'avocat de 55 des victimes, qui assigne Nestlé pour faute lourde.

Chez Nestlé France, l'émotion semble l'avoir emporté sur la rationalité. Il faut attendre mi-juliet et la pression de la maison mère de Vevey pour que le patron de la filiale, Christophe Cornu, présente ses excuses aux familles, dans un entretien au *Figaro*. Il annonce la création d'un fonds de soutien aux victimes. Quelques jours plus tôt, son directeur de la communication a été remercié. Son mea culpa peine à convaincre. Christophe Cornu laissera sa place sept mois plus tard, tout en gardant des fonctions opérationnelles chez Nestlé Europe.

« *Le silence est toujours coupable, résume un connaisseur du groupe. La réaction émotionnelle et l'absence d'excuses ont été catastrophiques. Et ce même si, au vu de la gravité des conséquences de la crise, il était presque impossible d'échapper à une responsabilité.* »

L'enquête en cours définira ces responsabilités. Selon les éléments donnés par Nestlé, les farines utilisées pour la pâte de la Fraïch'Up seraient bien la cause de la contamination. Et ce alors que le groupe aurait changé quelques semaines plus tôt de meunier, optant pour un fournisseur ayant pourtant pignon sur rue. Selon plusieurs sources, la question du stockage dans un silo de ces farines pose aussi question.

### Usine remise à neuf

À côté de ce temps judiciaire, qui prendra des années, ces accrocs en chaîne se révéleront lourds de conséquences sur le plan social. Car à Caudry, qui compte 10 000 habitants et 20 % de chômeurs, le site contribue à faire vivre directement 400 personnes. L'évocation d'une possible fermeture par la direction, début mars, a fait monter Bercy au créneau dans un bassin d'emplois déjà sinistré. Le 13 mars, Roland Lescure le ministre de l'Industrie fait le déplacement à Caudry. « *Il ne faudrait pas*

*que le drame sanitaire se transforme en drame social* », glisse-t-on dans au ministère de l'Économie.

Pourtant le strict protocole de redémarrage de l'usine s'était traduit par le démontage et nettoyage de 19 000 pièces. Soit un investissement de 2,5 millions d'euros par Nestlé pour moderniser le site.

Un revirement alors que, selon nos informations, Caudry figurait avant le scandale sur la liste des usines de Nestlé menacées de fermeture, au vu de la faiblesse du marché des pizzas surgelées ces dernières années.

Lors de la réouverture, fin 2022, les équipes ont été réduites d'un tiers, grâce à des mesures d'âge avantageuses, pour se concentrer sur la production des gammes Grandiosa, Four à Pierre et Fiesta. Mais la perte de confiance a été trop profonde, touchant le marché des pizzas surgelées, qui a plongé de 20 % sur un an.

« *Avec 120 personnes, les équipes étaient surdimensionnées, reconnaît Christophe Kauffmann, secrétaire CFDT du comité de groupe Nestlé en France. Mais on peut douter que Nestlé ait fait des efforts suffisants pour relancer la marque ou même fait de vraies études de marché pour une autre production sur le site.* » La marge de manœuvre pour convertir le site sur la fabrication d'autres produits semble toutefois étroite, le groupe n'ayant que peu de produits frais dans son portefeuille, excepté sur sa gamme de produits végétaux Garden Gourmet. Verdict ce jeudi. ■

## UN AN DE CRISE

### 17 MARS 2022

Nestlé France est alerté de la présence d'*E. coli* dans la pâte d'une de ses pizzas Buitoni Fraïch'Up et d'un lien possible avec des cas de syndrome hémolytique et urémique. Il rappelle l'intégralité des pizzas, produites sur son site de Caudry (Nord).

### 22 MARS 2022

Ouverture d'une enquête préliminaire.

### 30 MARS 2022

Le lien des malades avec les pizzas Fraïch'Up est confirmé.

### 5 MAI 2022

Le bilan définitif s'élève à 56 personnes contaminées, dont 2 enfants décédés.

### 12 MAI 2022

Ouverture d'une information judiciaire pour « homicide involontaire » et « blessures involontaires ».

### 11 JUILLET 2022

Le patron de Nestlé France, Christophe Cornu, présente ses excuses aux familles.

### 21 DÉCEMBRE 2022

Caudry est autorisée à rouvrir une de ses deux lignes, après 2,5 millions de travaux, et une cinquantaine de départs volontaires.

### 1<sup>ER</sup> MARS 2023

Muriel Liéneau succède à Christophe Cornu à la tête de Nestlé France.

### 3 MARS 2023

Nestlé met en pause son usine, faute de commandes.

### 13 MARS 2023

# 113

## salariés

en charge  
des opérations de  
production travaillent  
sur l'usine de Caudry,  
plus une dizaine  
dans les équipes  
commerciales  
au siège

# 450

## tonnes

de pizzas Buitoni  
commandées  
début 2023, sur  
une production de  
3500 tonnes espérée  
lors de la reprise  
du site fin décembre



La présence  
de la bactérie *E. coli*  
dans des pizzas  
surgelées Fraich'Up,  
retrouvée dans  
le réfrigérateur  
d'une famille  
contaminée,  
déclenche un scandale  
dévastateur. BUITONI



Propriété du groupe Nestlé, l'usine Buitoni de Caudry (Nord), le 6 mars 2023.  
DENIS CHARLET/AFP



F. BOUCHON/LE FIGARO



FRANCOIS LO PRESTI/AFP

Roland Lescure, le ministre de l'Industrie, se rend sur le site de Caudry.

